



Sumário Executivo do Plano de Negócios da AMAZUL 2025



1

Introdução

A AMAZUL (Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S.A.) é uma empresa pública vinculada ao Ministério da Defesa do Brasil, focada no desenvolvimento, transferência e manutenção de tecnologias essenciais para os programas nucleares da Marinha do Brasil e para o desenvolvimento de submarinos. Fundada em 2013, a AMAZUL desempenha um papel crucial no avanço da autonomia tecnológica do Brasil nos setores nuclear e naval, contribuindo para a defesa nacional, a segurança energética e o desenvolvimento econômico.

2

Missão, Visão e Valores

- **Missão:** Desenvolver, transferir e manter tecnologias necessárias ao Programa Nuclear Brasileiro, Programa Nuclear da Marinha e Programa de Desenvolvimento de Submarinos, mediante gestão estratégica do conhecimento, da inovação e de pessoas, a fim de contribuir para autonomia tecnológica do país, em benefício da nossa sociedade.
- **Visão:** A AMAZUL será uma empresa capaz de entregar à nação, de forma sustentável e singular, tecnologias, conhecimentos, profissionais capacitados e inovação, nas áreas nuclear e de desenvolvimento de submarinos.
- **Valores:** Comprometimento, Excelência, Inovação, Integridade, Segurança e Sustentabilidade.
- **Lema:** TECNOLOGIA NACIONAL EM BENEFÍCIO DA SOCIEDADE

3 Ambiente Estratégico

A AMAZUL opera na área nuclear, setor bastante regulado, de alta complexidade tecnológica e conhecimento sensível à segurança nacional, o que exige da empresa uma avaliação abrangente e constante do ambiente estratégico em que atua.

4 Cenários

A AMAZUL identificou várias incertezas críticas que podem impactar suas operações, incluindo recessões econômicas globais, mudanças nas políticas nucleares e resistência da sociedade a projetos nucleares. A empresa desenvolveu cenários prospectivos para um horizonte temporal de 20 anos, tendo considerado mais provável aquele que prevê um aumento das políticas de fomento à área nuclear, o incremento do interesse de diversos setores em estabelecer parcerias com a empresa e a intensificação do ativismo antinuclear, entre outros aspectos.

5 Riscos - Contextos Global e Setorial

O contexto global é marcado por riscos climáticos crescentes, tensões geopolíticas e uma demanda crescente por energia, preferencialmente limpa. A energia nuclear é vista como uma solução viável para a produção de energia de baixo carbono e independência energética. No Brasil, o foco está na tecnologia nuclear como parte da estratégia de transição energética, com a AMAZUL desempenhando um papel fundamental nesse esforço.

6

Público-Alvo e Partes Interessadas

A AMAZUL se relaciona com uma ampla gama de partes interessadas, incluindo:

- **Governo** - Ministério da Defesa, Ministério de Minas e Energia, Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação, Marinha do Brasil e outras agências federais.
- **Clientes** - Centros de pesquisa naval e nuclear, empresas estatais e privadas e companhias de energia.
- **Fornecedores e Parceiros** - Empresas nacionais e internacionais especializadas em tecnologias nucleares e navais.
- **Sociedade** - Por meio de contribuições para a segurança nacional, energia limpa e inovação tecnológica.

7

Modelos de Negócio

A AMAZUL oferece uma variedade de serviços, incluindo:

- **Serviços de Engenharia** - Projetos de engenharia conceitual, básica e detalhada, estudos de viabilidade técnica e fiscalização técnica.
- **Gestão do Conhecimento (GC)** - Aplicação de metodologia própria de GC, adaptada para as necessidades dos clientes, que contempla análise de riscos, planejamento de sucessão e mapeamento de conhecimentos.
- **Garantia da Qualidade (GQ)** - Assessoria na implementação e auditoria em sistemas de gestão da qualidade, em conformidade com normas nacionais e internacionais de segurança nuclear.
- **Gestão de Contratos** - Gestão, técnica e administrativa, de contratos complexos, especialmente no setor nuclear.

8

Análise de Mercado

Criada para fomentar projetos estratégicos e gerenciar o uso da tecnologia nuclear, a AMAZUL atua em empreendimentos relacionados ao Programa Nuclear da Marinha, ao Programa Nuclear Brasileiro e ao Programa de Desenvolvimento de Submarinos, pelo que está alinhada com a Estratégia Nacional de Defesa, fomentando a autonomia tecnológica do setor nuclear. As atividades da empresa apoiam a soberania nacional, a segurança energética e o desenvolvimento econômico, promovendo a inovação e fortalecendo a base industrial do Brasil. Os serviços da AMAZUL beneficiam uma ampla gama de partes interessadas, desde agências governamentais até empresas privadas e a sociedade.

9

Estratégia Operacional

A AMAZUL é reconhecida como uma peça-chave nos setores nuclear e de defesa do Brasil, conhecida por sua expertise na gestão de projetos de alto risco e alta complexidade. A empresa está buscando ativamente parcerias com entidades do setor privado para diversificar suas fontes de receita e reduzir a dependência de recursos federais. A estratégia operacional da AMAZUL enfatiza inovação, sustentabilidade e colaboração com a academia, a indústria e o governo.

10

Dimensão Financeira

A AMAZUL está trabalhando para alcançar a sustentabilidade financeira, reduzindo a dependência de orçamentos federais e explorando novas oportunidades de receita por meio de parcerias e iniciativas comerciais. A empresa também está focada em otimizar seus processos de gestão financeira para garantir a alocação eficiente de recursos.

11 Monitoramento e Avaliação

A AMAZUL utiliza um sistema abrangente de monitoramento, com indicadores de desempenho acompanhados nos níveis estratégico, tático e operacional. O Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e a Coordenadoria-Geral supervisionam a implementação deste Plano por meio dos indicadores, visando a garantir o alinhamento com os objetivos estratégicos.

A AMAZUL utiliza um sistema abrangente de monitoramento, com indicadores de desempenho acompanhados nos níveis estratégico, tático e operacional. O Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e a Coordenadoria-Geral supervisionam a implementação deste Plano por meio dos indicadores, visando a garantir o alinhamento com os objetivos estratégicos.

12 Conclusão

A AMAZUL está preparada para continuar seu papel no avanço das capacidades nucleares e navais do Brasil, contribuindo para a segurança nacional, a inovação tecnológica e o desenvolvimento econômico. Ao aproveitar sua expertise, fomentar parcerias e manter o foco na sustentabilidade, a AMAZUL visa entregar valor de longo prazo para a sociedade e suas partes interessadas.



AMAZUL